

Afdeling: Kommunaldirektørens sekretariat
 Dato: 18-05-2019
 Journalnr.: 20/3216

Kommissorium for tværgående gruppe for bæredygtighed

Titel	Tværgående bæredygtighedsgruppe
Baggrund	<p>I budgettet for 2019 er der lagt særlig vægt på, at bæredygtighed indarbejdes strategisk i organisationens arbejde. For at sætte en dagsorden for bæredygtighed nedsættes der i regi af direktionen en tværgående gruppe for det strategiske emne.</p> <p>Gruppen skal arbejde eksplorativt med, hvordan bæredygtighed indgår i kommunens kerneopgave, så det skaber en merværdi for arbejds gange såvel som opgaveløsning. Gruppens opgave er overordnet set at sætte en strategisk dagsorden for bæredygtighed på en inspirerende og understøttende måde med afsæt i en fælles begrebsforståelse. På den måde er gruppen med til at sikre, at der aktivt sættes fokus på det politisk prioriterede emne <i>bæredygtighed</i> på en helhedsorienteret og tværgående måde.</p> <p>FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling fungerer som en overordnet begrebsramme med henblik på at sikre en fælles forståelse i gruppen af begrebet bæredygtighed. Herunder henvises der til de i plan- og udviklingsstrategien udpegede verdensmål: 3) Sundhed og trivsel, 4) Kvalitetsuddannelse, 8) Anstændige jobs og økonomisk vækst, 11) Bæredygtige byer og lokalsamfund, 12) Ansvarligt forbrug og produktion, 17) Partnerskaber for handling.</p>
Formål	<p>Den tværgående gruppe for bæredygtigheds formål er at:</p> <ul style="list-style-type: none"> • understøtte den strategiske dagsorden om at indarbejde bæredygtighed i organisationens arbejde med afsæt i den faglighed, der allerede eksisterer på området i organisationen, og med blik for det politiske fokus på bæredygtighed i budgetaftalen. • gruppen udarbejder strategiske principper for forståelsen af økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed. • sikre strategisk samspil og koordinering mellem det, som gruppen udvikler, og kommunens kerneopgave samt øvrige grundlæggende principper/politikker. • gruppen sætter fokus på sammenhængen i det strategiske ar-

Afdeling: Kommunaldirektørens sekretariat
Dato: 18-05-2019
Journalnr.: 20/3216

	bejde med bæredygtighed på tværs i organisationen.
Arbejdsform	<p>Den tværgående styregruppe for bæredygtighed skal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • have fokus på kommunens fremadrettede, bæredygtige udvikling i et langsigtet tidsperspektiv. • udvikle og tilpasse tværgående prioriteringer om bæredygtighed ved at søge inspiration udenfor organisationen til at gå nye veje, eks. ved at invitere oplægsholdere, besøge andre kommuner og lignende aktiviteter. • nyttiggøre gruppens resultater for driftsorganisationen, direktionen samt kommunalbestyrelsen indenfor det pågældende emne. <p>Der afholdes i alt 4 møder over et år. Grundet corona-krisen fordeles gruppens møder over 2. halvår af 2020 og 1. kvartal i 2021 i stedet for at forløbe udelukkende over budgetåret 2020 som først planlagt. Møderne tilrettelægges så der på hvert møde behandles én kategori af bæredygtighed og afslutningsvist sammenhængen mellem de forskellige kategorier.</p> <p>Det vil sige, at dagsordenen på møderne er:</p> <p>1) Økonomisk bæredygtighed.</p> <p>Mødedagsorden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oplæg ved Bettina Andersen om processen fra økonomisk ubalance til styrket fokus på bæredygtig økonomi i Norddjurs Kommune. • Debat i styregruppen om, hvordan der kan opstilles fremtidige mål for bæredygtig økonomisk udvikling på tværs af organisationen samt identificering af potentielle udviklingstiltag. • Opsamling på overordnede principper for, hvordan vi i Norddjurs Kommune arbejder for at sikre økonomisk bæredygtighed samt overvejelser om, hvordan denne form for bæredygtighed kan gå på tværs af organisationen. • Planlægning af næste møde i gruppen. <p>2) Miljømæssig bæredygtighed.</p> <p>Forslag til mødedagsorden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ekskursion til Løvenholm Skoven og oplæg ved chef for byg og miljø Ulrik Christensen samt relevant fagperson om skoven som naturressource ift. CO2 neutralisering, biodiversitet

Afdeling: Kommunaldirektørens sekretariat
Dato: 18-05-2019
Journalnr.: 20/3216

	<p>samt ansvarligt forbrug og produktion.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Drøftelse af fremtidige behov for klimamæssige, tværgående tiltag og identificering af væsentlige, strategiske emner, herunder udfordringer såvel som ressourcer og betydning, ift. eks. CO2 neutralisering og solcelleanlæg. • Opsamling på overordnede principper for, hvordan vi i Norddjurs Kommune arbejder for at sikre miljømæssig bæredygtighed samt overvejelser om, hvordan denne form for bæredygtighed kan gå på tværs af organisationen. • Planlægning af næste møde i gruppen. <p>OBS: Mødet kan med fordel afholdes på Skovskolen.</p> <p>3) Social bæredygtighed.</p> <p>Forslag til mødedagsorden:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forud for mødet udsendes datarapporter, der viser sociale tendenserne i kommunen ift. eks. uddannelsesniveau, overførselsindkomst og sundhed. Hvad er tendenserne? • Oplæg ved eks. relevante forskere fra eks. VIA eller AU om sociale forhold og bæredygtighed på dette område. • Evt. gæstedeltagelse fra: Skole- og dagtilbudschef Lene Mehlsen samt Susanne Søndergaard Hansen og Susanne Tellerup fra VIA. • Drøftelser om fremtidige behov for at understøtte social bæredygtighed i kommunen samt overvejelser om, hvordan arbejdet med denne form for bæredygtighed kan gå på tværs i organisationen og styrkes gennem partnerskaber. • Planlægning af næste møde i gruppen. <p>4) Sammenhængen mellem social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed. Opsamling og afrapportering af gruppens arbejde.</p> <p>Efter de tre forudgående møder er der afslutningsvist samlet op på, hvad kategorien af bæredygtighed betyder i en strategisk Norddjurs-kontekst. Disse delkonklusioner samles ved dette møde i én endelig konklusion på arbejdet i gruppen.</p> <p>Drøftelse af fremadrettede tiltag, der kan være med til at forankre gruppens arbejde i resten af organisationen. Eksempelvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Temadag for aftaleholdere om bæredygtighed med oplæg fra relevante fagpersoner fra AU, VIA eller lignende. • Tværgående indsatser i driftsorganisationen. • Oplæg på chefmøder om gruppens arbejde/konklusioner.
--	---

Afdeling: Kommunaldirektørens sekretariat
Dato: 18-05-2019
Journalnr.: 20/3216

Organisering	<p>Gruppens formand er kommunaldirektør Christian Bertelsen. Derudover består gruppen af: Velfærdsdirektør Kenneth Koed Nielsen, økonomichef Bettina Andersen, byg- og miljøchef Ulrik Christensen, chef for socialområdet Hanne Nielsen, områdeleder hos område Auning dagtilbudsområdet Doris Bang, plejecenterleder hos Farsøthuset/Møllehjemmet Laila Søgaard Frederiksen, afdelingsleder i kommunaldirektørens sekretariat Thøger Terp, chefkonsulent Lene Bachmann samt udviklingskonsulent Sofia Braad Hansen. Gruppen vurderer om eksterne deltagere/oplægsholdere skal inviteres ind i forbindelse med behandling af specifikke temaer.</p> <p>I forbindelse med møder i gruppen, der knytter sig til en bestemt faglighed indenfor bæredygtighed, kan eksterne og interne fagfolk deltage med henblik på at udstyre gruppen med fagspecifik viden.</p> <p>Gruppen skal afklare, hvordan relationen til driftsorganisationen håndteres med henblik på at skabe sammenhæng mellem gruppens arbejde og driften.</p> <p>Gruppens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • bidrager med inspirationskilder, eks. besøg, oplæg eller andet. • er organisationens ambassadører for det strategiske arbejde med bæredygtighed. <p>Midler til udgifter ifm. afholdelse af møder, eksterne oplægsholdere, ekskursioner mv. afholdes af kommunaldirektørens sekretariat.</p>
Tidshorisont	<p>Gruppen nedsættes for en afgrænset periode på 1 år fra 2. halvår i 2020 til og med 1. kvartal i 2021, hvorefter gruppen afrapporterer, og det vurderes, hvorvidt der er behov for en fortsættelse eller nedlæggelse af gruppen.</p>
Opfølgning	<p>Gruppen vil sikre hensigtsmæssig vidensdeling med direktionen og driftsorganisationen ved at udarbejde strategiske principper for forståelsen af økonomisk, miljømæssig og social bæredygtighed, som skal sætte rammen for det strategiske arbejde med den politisk prioriterede dagsorden for bæredygtighed.</p>